



COMMUNIQUE DE PRESSE  
24 mars 2011

## Bilan d'activités 2010 de la SHERM, Groupe GDF SUEZ :

- performances et investissements accrus
- engagements en faveur de l'emploi et de l'environnement

### **I - Des performances opérationnelles en croissance et des investissements soutenus**

#### Une production hydroélectrique en hausse significative

La production de l'année 2010 a atteint 1 782 GWh, soit une augmentation de 4% par rapport à 2009 et une nette augmentation par rapport à la production des quatre dernières années.

#### Une expertise technique essentielle

Ce résultat a pu être atteint grâce à une bonne hydraulité, sans épisodes climatiques extrêmes, et surtout grâce à un remarquable taux de disponibilité et de fiabilité des installations de la SHERM.

- ✓ **Disponibilité** : Le taux de disponibilité des installations de la SHERM en 2010 est supérieur à la moyenne du secteur, soit 91,27% contre 90% pour le secteur. Le coefficient d'indisponibilités non programmées est à un niveau particulièrement bas, soit 1,28%.
- ✓ **Fiabilité** : Le taux de fiabilité de 99,43 % en 2010 témoigne de l'excellente réactivité aux sollicitations des équipements de la SHERM. Il est, comme les années précédentes, supérieur à la moyenne du secteur (99%).
- ✓ **Pertes hydrauliques** : Dans le prolongement de la tendance enregistrée en 2009, les pertes hydrauliques diminuent fortement pour arriver à 0,71 %, contre 0,96% en 2009.

#### **Une politique de modernisation continue des installations**

En 2010, la SHERM a investi 14,7 M€ dans la maintenance, le renouvellement et la modernisation de l'ensemble de ses installations. Cette politique d'investissement témoigne de l'implication de l'entreprise dans l'amélioration continue de son outil de production.

Près de 50% de ces investissements, soit 6,7 millions d'euros, ont bénéficié directement à des entreprises locales implantées sur les territoires où la SHERM est présente.

En décembre 2010, la SHERM a fait l'acquisition de trois centrales hydroélectriques situées en Béarn (Pyrénées-Atlantiques, sites d'Aste Béon, de Nay et d'Arthez d'Asson). Ces sites représentent une puissance installée totale de 2,73 MW, et la SHERM va investir dans l'optimisation de leurs performances. Située entre les ouvrages que la SHERM détient à Gêteu et à Castet, la centrale d'Aste Béon fait ainsi l'objet d'un projet d'intégration environnementale ambitieux, soutenu par des investissements importants.

## **II – Un engagement sociétal et environnemental continu et concret**

En deux ans, la SHEM a augmenté ses effectifs de 7%, en privilégiant toujours l'emploi local.

En 2010, chaque collaborateur de l'entreprise a bénéficié de 58 heures de formation en moyenne. Ce taux de formation est trois fois supérieur aux obligations légales. La sécurité représente à elle seule 36% du temps de formation dispensé et 25% de l'investissement en formation.

### **Des réalisations qui confirment la forte implication environnementale de la SHEM.**

La SHEM a achevé, conjointement avec le Syndicat Intercommunal à Vocation Unique (SIVU), l'aménagement du site hydroélectrique de La Verna. Située dans une cavité souterraine, cette centrale hydroélectrique est emblématique du savoir-faire de la SHEM en matière d'intégration et de préservation de l'environnement. La SHEM s'est notamment associée avec l'ensemble de ses partenaires locaux pour conjuguer production d'énergie renouvelable et découverte touristique du site.

En 2010, la SHEM s'est engagée dans la démarche des réseaux NATURA 2000 en tant qu'acteur de la préservation de la diversité biologique et de la valorisation du patrimoine naturel. Elle a notamment participé à l'élaboration du document d'objectif (DOCOB) de la Vallée du Louron. En application des préconisations de ce document, elle a modifié les débits réservés afin de favoriser l'extension des habitats humides par le transfert des débits de Caillaouas vers Aygues-Tortes.

La certification ISO 14001, qui porte sur le système de management environnemental, a été renouvelée à la SHEM, avec mention de 18 points spécifiques illustrant la démarche de l'entreprise dans le domaine du respect de l'environnement.

## **III – Perspectives et enjeux**

### **Des objectifs de développement ambitieux**

Au cours des années à venir, la SHEM entend renforcer ses positions :

- ✓ En présentant les meilleures offres à l'occasion du renouvellement des concessions hydroélectriques.
- ✓ En poursuivant la démarche d'optimisation de ses installations grâce à la modernisation continue de l'équipement de ses sites. En 2011, le programme d'investissements de la SHEM sur l'outil industriel sera intensifié pour atteindre 17,3 M€, soit une augmentation de 18% par rapport à 2010.
- ✓ En s'attachant à valoriser ses collaborateurs, dont l'expertise sera maintenue au plus haut niveau en poursuivant les efforts de formation. 13 921 heures de formation au total sont ainsi prévues pour les salariés de la SHEM en 2011.
- ✓ En développant de nouveaux ouvrages, conformément aux objectifs du Grenelle de l'environnement d'atteindre 23% d'énergies renouvelables d'ici à 2020.

### **Un enjeu majeur : le renouvellement des concessions hydroélectriques**

Fin avril 2010, le gouvernement a officiellement lancé la procédure de renouvellement des concessions hydroélectriques. Dix concessions, pour une puissance cumulée de 5 300 MW, seront ainsi renouvelées d'ici à 2015. L'instruction des dossiers de fin de concessions a été le fait marquant de l'année, et la SHEM a remis à l'Etat l'ensemble de ses dossiers de fin de concession.

D'ici à 2015, les vallées d'Ossau, du Louron et de la Têt dans les Pyrénées, ainsi que les vallées de la Dordogne et de la Truyère dans le Massif Central, seront ouvertes à la concurrence. Au total, 80% du parc de la SHEM sera remis en concurrence. La première vallée concernée sera la vallée d'Ossau, dans les Pyrénées-Atlantiques.

Dans les mois à venir la SHEM se portera bien évidemment candidate à la reprise de ses propres concessions. Elle étudiera également avec les diverses entités du groupe GDF SUEZ, et notamment avec la Compagnie Nationale du Rhône (CNR), la meilleure façon de présenter des offres gagnantes sur toutes les concessions ouvertes à la concurrence.

La SHEM mettra notamment en avant ses atouts en matière de :

- ✓ **Valorisation énergétique :** puissance installée, optimisation de l'outil d'exploitation, de la ressource en eau, capacité de modulation.
- ✓ **Recherche du meilleur équilibre entre les différents usages de l'eau :** la SHEM a par exemple pris des mesures pour accroître le débit réservé de la Sumène, un affluent de la Dordogne, sur son groupement hydroélectrique de Marèges. En anticipant ainsi l'application des niveaux de débit prévus en 2014 par la Loi sur l'Équilibre du Milieu Aquatique, la SHEM a réaffirmé sa volonté d'être à l'écoute des usagers de l'eau et de favoriser la concertation avec ses partenaires.
- ✓ **Promotion et mise en œuvre de mesures environnementales :** la SHEM met en place de nombreuses mesures pour limiter l'impact de son activité et développer des projets d'intégration de ses ouvrages sur le long terme.  
Le 25 janvier dernier, la SHEM a signé une convention avec le Parc national des Pyrénées pour renforcer des actions communes de protection de la nature et l'échange d'informations sur la faune et la flore. En termes d'exploitation et de maintenance. Les diverses méthodes de nettoyage des barrages sans vidange seront ainsi généralisées partout où cela est possible.
- ✓ **Contribution à la valorisation et au développement économique des territoires :** depuis sa création, la SHEM a fait de la proximité avec les populations locales une priorité. Initialement créée pour électrifier le Train jaune, outil stratégique de désenclavement de la vallée de la Têt et d'essor économique régional, la SHEM reste l'un des principaux pourvoyeurs d'emplois directs et indirects des vallées. Chaque fois que cela est possible, elle fait appel à des entreprises locales, et elle est impliquée dans de nombreux projets économiques, touristiques et patrimoniaux. Dans les Pyrénées Orientales, elle participe ainsi à développer l'attrait touristique du site du Lac des Bouillouses avec le Conseil Général. Dans les Pyrénées-Atlantiques, elle contribue à l'équilibre de la station d'Artouste avec le petit train d'Artouste, dont elle est propriétaire et dont l'exploitation est confiée à Altiservice, qu'elle soutient par ailleurs pour la gestion de plusieurs domaines skiables dans les Pyrénées.

« La SHEM est aujourd'hui le 3<sup>e</sup> producteur d'hydroélectricité en France, avec une puissance concédée de 780 MW. » - indique Claude Girard, Directeur général de la SHEM – « La SHEM bénéficie d'une expérience centenaire dans l'hydroélectricité, et reconnue parmi les plus performantes du secteur. Elle possède les atouts d'une entreprise locale - avec les qualités de proximité, de souplesse et d'intégration que lui permet sa taille – tout en bénéficiant de l'appui de GDF SUEZ, un leader mondial de l'énergie, pleinement mobilisé autour de l'enjeu du renouvellement des concessions hydroélectriques. La SHEM compte être un acteur de tout premier plan dans le processus qui s'engage. C'est son avenir qui est en jeu, tout comme celui du pôle d'excellence hydroélectrique de la région Sud -Ouest. »

#### **La SHEM, Groupe GDF SUEZ, producteur d'énergies renouvelables**

La Société Hydro Electrique du Midi (SHEM) est un producteur d'électricité à l'expérience centenaire en matière d'hydroélectricité, et un acteur de premier plan du grand Sud-ouest qui emploie 260 collaborateurs. Ses 54 usines et ses 12 barrages, répartis sur la chaîne des Pyrénées et les vallées du Lot et de la Dordogne, produisent une énergie propre et sans rejet de CO<sub>2</sub>, certifiée 100% renouvelable par l'organisme de certification indépendant TÜV-SÜD. Son parc de production, d'une puissance totale de 780 MW, génère une production annuelle moyenne de 1 828 GWh. La SHEM, certifiée ISO 14001, est une filiale de GDF SUEZ, leader mondial de la production indépendante d'électricité et 2<sup>e</sup> producteur hydraulique en France.

**Contacts presse :**

---

**SHEM**

Monica Maheut

Tél. : +33 (0)5.61.17.15.72

[monica.maheut@shem.fr](mailto:monica.maheut@shem.fr)

**Anouk Déqué Communication**

Dominique Arnaud

Tél. : +33 (0)5 61 55 55 65

[d.arnaud@adeque.com](mailto:d.arnaud@adeque.com)